

CARTA ANUAL DE  
**POLÍTICAS  
PÚBLICAS E  
GOVERNANÇA  
CORPORATIVA**

**2025**  
ANO BASE 2024

# SUMÁRIO

## DADOS DA EMPRESA

03

## CAPÍTULO 1 – APRESENTAÇÃO DA EMPRESA

04

## CAPÍTULO 2 – CONTRIBUIÇÕES PARA AS POLÍTICAS PÚBLICAS

06

- |     |   |    |
|-----|---|----|
| 2.1 | Da Função Social e do Interesse Público | 07 |
| 2.2 | Das Políticas Públicas                  | 07 |
| 2.3 | Entregas de Valor Público               | 08 |
| 2.4 | Declaração de Recursos                  | 10 |
| 2.5 | Aderência aos ODS e Iniciativas de ASG  | 11 |

## CAPÍTULO 3 – GOVERNANÇA CORPORATIVA

12

- |     |  |    |
|-----|--|----|
| 3.1 | Informações Societárias e Governança Corporativa | 13 |
| 3.2 | Dados Econômico-financeiros                      | 15 |
| 3.3 | Fatores de Risco                                 | 15 |
| 3.4 | Composição e Remuneração da Administração        | 16 |
| 3.5 | Plano de Benefício de Assistência a Saúde        | 18 |
| 3.6 | Inovações em Governança Corporativa              | 19 |
| 3.7 | Comentários da Administração                     | 20 |

# DADOS DA EMPRESA

Em atenção ao disposto no art. 8º, incisos I e VIII, da Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016, o Conselho de Administração subscreve a presente Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa referente ao exercício social de 2024.

**CNPJ:** 24.038.490.0001-83

**NIRE:** 5330001700-0

**Sede:** Brasília-DF

**Tipo de estatal:** Subsidiária

**Acionista controlador:** Caixa Economica Federal

**Tipo societário:** Sociedade Anônima

**Estrutura de capital:** Fechado

**Setor de atuação:** Financeiro

## **Diretor Financeiro ou de Relações com Investidores:**

Kléber Coelho Paz - kleber.paz@caixa.gov.br – (81) 99232-1616

## **Auditor Independente da empresa:**

BDO RCS Auditores Independentes S.S.  
comercial@bdo.com.br – (11) 3848 5880

## **CONSELHEIROS DE ADMINISTRAÇÃO SUBSCRITORES DA CARTA ANUAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS E GOVERNANÇA CORPORATIVA**

### **Presidente do Conselho**

Tiago Cordeiro de Oliveira

### **Conselheiros(as)**

Cleverson Tadeu dos Santos

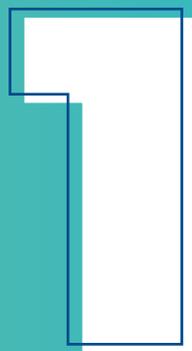
Fabiano Lima Pereira

Juliana Nobre Diniz Almeida

Patrícia Vieira da Costa

Paulo Leonel de Souza Menezes

**Data de divulgação:** 30/05/2025



# APRESENTAÇÃO DA EMPRESA



A CAIXA Loterias foi constituída sob a forma de sociedade por ações, de capital fechado, subsidiária integral da CAIXA, dotada de personalidade jurídica de direito privado, regida por seu Estatuto Social, pelas Leis nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, nº 13.303, de 30 de junho de 2016, pelo Decreto nº 8.945, de 27 de dezembro de 2016 e pelas disposições legais que lhe sejam aplicáveis, com sede e foro em Brasília, Distrito Federal.

A Companhia manteve-se em estágio pré-operacional até abril de 2024, enquanto aguardava os trâmites de governança internos e externos necessários para o processo de reestruturação do Negócio Loterias, relacionado à migração da administração das Loterias Federais para a CAIXA Loterias.

Considerando-se o estágio pré-operacional que se encontrava, as rotinas essenciais para manutenção da conformidade legal foram atendidas por meio de compartilhamento de estrutura com a Controladora, tendo em vista a racionalização do custeio administrativo, conforme possibilidade prevista no Art. 14 do Decreto nº 8.945/2016.

Em 16 de abril de 2024, o Conselho de Administração da Caixa Econômica Federal e, em 23 de abril de 2024, a Assembleia Geral Extraordinária (AGE) da Companhia aprovou a migração do Negócio de Loterias da CAIXA para a CAIXA Loterias, iniciando assim as operações a partir da comercialização de jogos das Loterias Federais nos canais eletrônicos.

O Estatuto Social da CAIXA Loterias foi revisitado em 2024 e passou a ter como objeto social além da administração dos serviços das Loterias Federais, a exploração de Apostas de Quota Fixa e a operação dos serviços de loterias, apostas e assemelhados.

Em outubro de 2024 foi iniciada a migração do portfólio de produtos, momento em que foram estabelecidas as regras e condições básicas que regem o exercício do direito de exploração das atividades de administração do Negócio Loterias pela CAIXA Loterias, carecendo ainda de serem implementados os habilitadores e as ações para que seja concretizada a migração completa do Negócio Loterias para a Subsidiária.

Em 31/12/2024 a Companhia encontrava-se em situação de estruturação.

2

**CONTRIBUIÇÕES  
PARA AS POLÍTICAS  
PÚBLICAS**

## 2.1 DA FUNÇÃO SOCIAL E DO INTERESSE PÚBLICO

A sistemática instituída pela Lei nº 13.756, de 12 de dezembro de 2018 atribui às Loterias Federais a natureza de mecanismo complementar de financiamento de políticas públicas, nos moldes do que estabelece o ordenamento jurídico. Tal estrutura consolida a função social da atividade lotérica como componente auxiliar da sustentabilidade financeira de áreas sensíveis da atuação estatal.

É nesse contexto que a CAIXA Loterias, por intermédio de sua Controladora Caixa, com um compromisso firme com a responsabilidade social e a segurança, posiciona as Loterias CAIXA como instrumento do Estado voltado a materialização do interesse público, tendo por objeto social:



I - administrar os serviços das Loterias Federais, nos termos da legislação específica;



II - exploração de Apostas de Quota Fixa; e



III - operar serviços de loterias, apostas, jogos e assemelhados.

As atividades finalísticas desenvolvidas pela CAIXA Loterias, notadamente a operação e gestão dos produtos lotéricos, constituem a base arrecadatória que viabiliza a geração de receitas destinadas ao

financiamento de políticas públicas essenciais. Por meio desse arranjo institucional, a empresa desempenha papel instrumental ao oportunizar e complementar à Caixa Econômica Federal, na qualidade de controladora, o exercício de funções de relevante interesse público, especialmente aquelas voltadas à transferência de recursos para áreas como saúde, educação, segurança, esporte e seguridade social, em conformidade com os marcos legais que regem a destinação das receitas lotéricas. Conforme previsto em seu Estatuto Social.

Art. 4º A CEF tem por objeto social:

[...]

I - Administrar e prestar os serviços das loterias, exercer o monopólio das operações de penhor civil;

[...]

Parágrafo único. A CEF poderá, para a consecução do seu objeto social, constituir empresas controladas, assumir o controle acionário e/ou participar do capital de outras empresas relacionadas ao seu objeto social, nos termos da Constituição da República e da legislação aplicável.

## 2.2 DAS POLÍTICAS PÚBLICAS

O planejamento das políticas públicas do governo federal tem como um de seus principais instrumentos o Plano Plurianual (PPA). O PPA serve como mecanismo facilitador das decisões estratégicas de cada ministério, ancorando-as por meio de seus programas.

A atuação da CAIXA Loterias, enquanto subsidiária da Caixa Econômica Federal e operadora oficial das Loterias Federais, guarda estreita aderência com os objetivos estratégicos delineados no Plano Plurianual 2024–2027 (PPA)<sup>1</sup>, instrumento central do planejamento governamental federal.

<sup>1</sup> Lei 14.802, de 10/01/2024 que instituiu o Plano Plurianual para o período 2024 a 2027

O PPA vigente estabelece diretrizes orientadas para a redução das desigualdades sociais e regionais, a promoção da cidadania, o fortalecimento dos serviços públicos e a consolidação de um Estado indutor do desenvolvimento inclusivo e sustentável.

Nesse contexto, a CAIXA Loterias na posição de subsidiária, contribui para a consecução dos objetivos direcionados a sua Controladora, pois sua atividade finalística – a exploração das Loterias Federais – não visa apenas à geração de receita, mas à constituição de uma importante fonte de financiamento para políticas públicas estruturantes, em conformidade com as prioridades definidas no PPA. As transferências

compulsórias de parte significativa da arrecadação bruta dos produtos lotéricos para áreas como saúde, educação, esporte, segurança pública e seguridade social representam uma alavanca orçamentária complementar aos investimentos diretos da União.

Ao contribuir diretamente para programas e fundos como o Fundo Nacional de Saúde, o Fundo de Financiamento Estudantil (FIES), o Fundo Penitenciário Nacional (Funpen), e o Fundo Nacional de Cultura, entre outros, as Loterias Caixa reforçam o pacto federativo e colabora ativamente com a execução das metas do PPA, especialmente aquelas vinculadas ao eixo da inclusão social e da justiça distributiva.

## 2.3 ENTREGAS DE VALOR PÚBLICO

Além de proporcionar entretenimento e a possibilidade de transformar vidas, as Loterias CAIXA desempenham um papel social essencial para o país, visto que parcela significativa dos recursos arrecadados com as apostas é direcionada a áreas prioritárias do país, como seguridade social, segurança pública, saúde, educação, esporte e cultura.

Esses recursos são vitais para financiar programas e projetos que beneficiam milhões de brasileiros, promovendo o bem-estar e o desenvolvimento sustentável do país.

Em 2024, com a arrecadação recorde, o período também registrou o maior repasse social da história, totalizando o valor de R\$ 12,1 bilhões, distribuídos da seguinte forma:

SEGMENTO	DESTINAÇÃO	TOTAL (EM R\$ MIL)
ESPORTE	Ministério do Esporte	630.146
	Clubes de Futebol	55.553
	Comitê Olímpico do Brasil (COB)	444.482
	Comitê Paralímpico Brasileiro (CPB)	246.944
	Comitê Brasileiro de Clubes (CBC)	115.762
	Comitê Brasileiro de Clubes Paralímpico (CBCP)	17.620
	Federação Nacional de Clubes (Fenaclubes)	2.517
	Secretarias de Esportes dos Estados	250.529
	Confederação Brasileira de Desporto Escolar (CBDE)	55.374
	Confederação Brasileira do Desporto Universitário (CBDU)	27.687
	<b>SUBTOTAL</b>	<b>1.846.615</b>

SEGMENTO	DESTINAÇÃO	TOTAL (EM R\$ MIL)
EDUCAÇÃO	Prêmios prescritos repassados ao Fundo de Financiamento Estudantil (Fies)	431.773
	<b>SUBTOTAL</b>	<b>431.773</b>
CULTURA	Fundo Nacional de Cultura (FNC)	739.010
	<b>SUBTOTAL</b>	<b>739.010</b>
SEGURANÇA	Fundo Penitenciário Nacional (Funpen)	334.431
	Fundo Nacional de Segurança Pública (FNSP)	2.272.954
	<b>SUBTOTAL</b>	<b>2.607.385</b>
SEGURIDADE	Seguridade Social	4.410.751
	<b>SUBTOTAL</b>	<b>4.410.751</b>
SAÚDE	Saúde Fundo Nacional da Saúde (FNS)	5.494
	<b>SUBTOTAL</b>	<b>5.494</b>
OUTROS	Fundo Nacional para a Criança e Adolescente (FNCA)	1.637
	Concurso Especial FENAPAES	447
	Concurso Especial Cruz Vermelha Brasileira	258
	Concurso Especial Fenapestalozzi	385
	<b>SUBTOTAL</b>	<b>2.727</b>
IMPOSTO	Imposto de Renda sobre prêmios pagos	2.059.566
<b>TOTAL</b>		<b>12.103.321</b>



## 2.4 DECLARAÇÃO DE RECURSOS

A CAIXA Loterias opera com autonomia financeira, gerando seus recursos por meio da gestão e operação das loterias federais em todo o território nacional. As receitas são obtidas após a dedução dos prêmios destinados aos apostadores e dos repasses sociais estabelecidas por lei.

A CAIXA Loterias administra seus recursos próprios em conformidade com uma política de investimentos aprovada pelo Conselho de Administração. Tal política visa a otimização e segurança desses ativos, permitindo aplicações em operações compromissadas e títulos públicos federais, seja diretamente ou por meio de fundos de investimento exclusivos. Os rendimentos dessas aplicações também compõem os recursos disponíveis, reforçando a capacidade de investimento.

Os recursos gerados são empregados para cobrir os custos diretos e indiretos da operação lotérica, que incluem:

-  Manutenção e Modernização da Rede Lotérica;
-  Desenvolvimento de Produtos;
-  Despesas Administrativas e de Pessoal;
-  Marketing e Publicidade.

O lucro líquido apurado pela CAIXA Loterias é transferido à sua controladora, a CAIXA Econômica Federal. Como única acionista, a CAIXA utiliza esses dividendos para reforçar sua capacidade de atuação como principal agente de políticas públicas do Governo Federal. Esses recursos, somados a outras fontes, permitem à CAIXA conceder empréstimos e financiamentos com condições diferenciadas, apoiar programas habitacionais, de saneamento e infraestrutura, e executar outras ações que fomentam o desenvolvimento socioeconômico do país, alinhadas à execução orçamentária federal.

Dessa forma, o emprego dos recursos da CAIXA Loterias é justificado por sua dupla missão: operar com eficiência e integridade o sistema lotérico federal e, fundamentalmente, canalizar uma parcela expressiva da arrecadação para o financiamento de políticas públicas essenciais ao desenvolvimento do Brasil.

Para o exercício de 2025, os recursos operacionais da CAIXA Loterias serão aplicados de forma prioritária nas seguintes frentes:

-  Modernização tecnológica dos sistemas de apostas;
-  Expansão de canais digitais e fortalecimento da rede lotérica;
-  Investimentos em integridade, segurança e compliance;
-  Ações institucionais de comunicação e relacionamento com o mercado.

No que se refere a recursos a serem empregados em 2025 para execução de atividades alinhadas à Políticas Públicas, a CAIXA Loterias atua de forma indireta, por meio do envio de dividendos à Controladora.

Adicionalmente, a CAIXA Loterias contribui para a execução de políticas públicas por meio dos repasses sociais obrigatórios, provenientes de parte da sua arrecadação. Esses repasses são destinados a áreas prioritárias como educação, saúde, segurança pública, seguridade social, esporte e cultura, conforme previsto em legislação específica.

Os valores projetados para custeio e investimento no exercício estão em fase de consolidação orçamentária, devendo ser oportunamente divulgados no Portal da Transparência e no site institucional da Companhia.

## 2.5 ADERÊNCIA AOS ODS E INICIATIVAS DE ASG

No plano social, a Loterias Caixa, contribui, por meio de repasses diretos e legalmente vinculados, para setores considerados estruturantes e de alta relevância pública. Entre os beneficiários normativos<sup>2</sup> estão o Fundo Nacional de Saúde, o Fundo de Financiamento Estudantil, o Fundo Penitenciário Nacional, bem como entidades do sistema desportivo nacional e programas de assistência social. Tal arquitetura normativa assegura a destinação de recursos a políticas que se alinham diretamente aos seguintes Objetivos de Desenvolvimento Sustentável<sup>3</sup>:



Objetivo de Desenvolvimento Sustentável 1, visa erradicar a pobreza em todas as suas formas e em todos os lugares.



Objetivo de Desenvolvimento Sustentável 3, foca em assegurar uma vida saudável e promover o bem-estar para todos, em todas as idades.



Objetivo de Desenvolvimento Sustentável 4, visa garantir a educação inclusiva, equitativa e de qualidade, e promover oportunidades de aprendizagem ao longo da vida para todos.



Objetivo de Desenvolvimento Sustentável 10, visa reduzir a desigualdade dentro e entre países, promovendo a inclusão social, econômica e política de todos, independentemente de suas características.



Objetivo de Desenvolvimento Sustentável 16, tem como objetivo promover sociedades pacíficas e inclusivas, garantir o acesso à justiça para todos e construir instituições eficazes, responsáveis e inclusivas em todos os níveis

Destaca-se que a sistemática de destinação dos recursos arrecadados pelas loterias federais, conforme delineada no ordenamento jurídico vigente, revela aderência substancial aos princípios e metas consagrados nos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da Agenda 2030. Ao canalizar, de forma vinculada e perene, recursos para áreas como saúde, educação, segurança pública, assistência social, cultura, desporto e previdência, os repasses compulsórios previstos em lei assumem

papel instrumental na sustentação de políticas públicas que dialogam diretamente com o núcleo estruturante dos ODS.

A compatibilidade estrutural entre os repasses legais e os ODS reforça a pertinência e a utilidade da função social atribuída às loterias públicas, consolidando seu caráter produtivo e convergente com os paradigmas contemporâneos de responsabilidade pública e sustentabilidade institucional.

<sup>2</sup> Lei 13.756/2018

<sup>3</sup> Objetivos de Desenvolvimento Sustentável disponíveis no site da Nações Unidas

3

**GOVERNANÇA  
CORPORATIVA**

A Governança Corporativa da CAIXA Loterias é o sistema formado por princípios, regras, estruturas, instrumentos e processos pelo qual a organização é dirigida e monitorada, com vistas à proteção dos direitos de todas as partes interessadas e à geração de valor sustentável para a companhia, para a sua Controladora e para a sociedade em geral.

Está alinhada aos objetivos estratégicos institucionais no intuito de contribuir para o cumprimento do propósito empresarial além de balizar a atuação dos agentes de governança e suas relações com as demais partes interessadas.

Preza-se pela redução do risco no cumprimento do propósito organizacional; mantém-se um conjunto de princípios orientadores da atuação no dia a dia dos colaboradores, para que tomem decisões alinhadas com o propósito da empresa; a estrutura é organizada de forma adequada à operação; os conceitos importantes para a gestão empresarial são internalizados na cultura organizacional; e os esforços são direcionados para atitudes construtivas e sinérgicas.

### 3.1 INFORMAÇÕES SOCIETÁRIAS E GOVERNANÇA CORPORATIVA

A CAIXA Loterias é subsidiária integral da CAIXA (100% do Capital Social detido pela Controladora).

O modelo de Governança Corporativa adotado pela CAIXA Loterias objetiva o crescimento sustentável de longo prazo, seguindo as boas práticas do mercado e pautando-se na transparência das relações com sua Controladora e outras partes interessadas, tais como: parceiros, empregados, credores, clientes e sociedade em geral.

A estrutura organizacional da CAIXA Loterias foi concebida com vistas à racionalidade administrativa, à especialização técnica e à segregação de funções, refletindo os princípios fundamentais da governança corporativa. Nesse arcabouço, a companhia é composta por Quatro Diretorias estatutárias, estruturadas de modo a assegurar a coordenação estratégica e a eficiência operacional no cumprimento de sua missão institucional.

São elas: a Presidência (DILOT), incumbida de Conduzir e representar a CAIXA Loterias, definir a estratégia de marketing, garantir a disponibilização de soluções de TIC e gerir o portfólio de soluções de loterias para terceiros e competências digitais e de excelência; a Diretoria Comercial (DICOT), responsável por conduzir a estratégia de atuação, desenvolvimento e comercialização, operação de produtos, clientes e canais de loterias.; a Diretoria Financeira (DIFIR), voltada a realizar o planejamento e a execução financeira, o relacionamento com investidores da CAIXA Loterias, a gestão de logística e de pessoas; e a Diretoria de Riscos (DICRI), Compliance, riscos e integridade que tem por escopo a mitigação de riscos corporativos, a promoção de práticas de integridade e o fortalecimento do sistema de controles internos.



Foto: Leonardo Sá/Agência Senado

Essa arquitetura organizacional confere à CAIXA Loterias a flexibilidade necessária à execução de suas atividades finalísticas, ao mesmo tempo em que promove o alinhamento institucional com os princípios da eficiência, da transparência e da responsabilidade corporativa.

Já a estrutura de governança da CAIXA Loterias foi delineada com o propósito de assegurar a efetividade das instâncias decisórias, privilegiando um modelo baseado na deliberação colegiada, descentralizada e tecnicamente qualificada. Tal arranjo visa conjugar agilidade na tomada de decisão com a robustez institucional proporcionada pela pluralidade de visões, pelo controle cruzado e pelo compartilhamento de responsabilidades estratégicas.

Ao conferir protagonismo aos colegiados a governança da companhia promove um ambiente de decisões mais refletidas, fundamentadas e em consonância com os princípios da legalidade, eficiência e interesse público. A descentralização deliberativa, por sua vez, contribui para a valorização da expertise técnica nas diversas frentes de atuação da empresa, ao mesmo tempo em que preserva a coesão estratégica necessária ao alcance dos objetivos corporativos.

A CAIXA Loterias dispõe de uma estrutura de governança corporativa plenamente instituída, composta por instâncias deliberativas que asseguram o adequado funcionamento da administração e a observância aos princípios da legalidade, transparência, eficiência e responsabilidade institucional.



Conforme Estatuto Social, a Estrutura de Governança da Companhia contempla a Assembleia Geral representada pela CAIXA como única acionista, Conselho de Administração, Conselho Fiscal e Diretoria Executiva.

De forma compartilhada com a Controladora, a Companhia utiliza os Comitês Estatutários de Auditoria (COAUD) e de Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração (COPIRE).

A CAIXA Loterias utiliza a Ouvidoria, Auditoria Interna e Corregedoria da estrutura organizacional da Controladora, vinculada ao Conselho de Administração, mediante convênio de compartilhamento de atividades e de infraestrutura operacional com a CAIXA.

Essa configuração institucional reflete o compromisso da empresa com a adoção progressiva das melhores práticas de governança corporativa, conforme orientações do Código do IBGC (Instituto Brasileiro de Governança Corporativa) e das normativas aplicáveis às empresas estatais federais.

## 3.2 DADOS ECONÔMICO-FINANCEIROS

### a) Dados Econômico-Financeiros:

As Demonstrações Contábeis referentes ao exercício de 2024 estão disponíveis para acesso público no portal institucional da CAIXA Loterias (<http://www.loterias.caixa.gov.br>), com relatório dos auditores independentes da BDO RCS Auditores.

A Companhia apresentou crescimento expressivo na arrecadação bruta de apostas e nos repasses sociais, conforme detalhado no item 2.3 desta Carta, resultado da expansão digital, da integração estratégica com a controladora e do fortalecimento dos mecanismos de controle.

As demonstrações contábeis estão disponíveis no site da CAIXA Loterias.

### b) Comentários dos Administradores:

A Administração destaca que 2024 representou um marco na consolidação da estrutura da CAIXA Loterias enquanto operadora exclusiva das Loterias Federais, com início efetivo das operações após processo de transição interna.

Atingiram-se recordes históricos de repasse social, contribuindo para o financiamento de políticas públicas estruturantes. A agenda de certificações internacionais foi ampliada, reforçando os pilares de segurança e integridade da Companhia.

A perspectiva para 2025 é de expansão da atuação da subsidiária, com ampliação do portfólio, novos canais de relacionamento e modernização da governança digital.

## 3.3 FATORES DE RISCO

A CAIXA Loterias, em consonância com as diretrizes da governança corporativa contemporânea e com o princípio da diligência na administração pública, instituiu, desde sua estruturação inicial, uma Diretoria estatutária voltada especificamente à compliance, gestão dos riscos corporativos e integridade (DICRI). Tal configuração evidencia o compromisso da subsidiária com a antecipação, mitigação e controle das incertezas que possam comprometer o desempenho institucional ou a regularidade de suas operações.

Essa Diretoria desempenha papel central na articulação de um sistema de governança de riscos fundamentado em modelos, metodologias e rotinas especializadas, compatíveis com os padrões regulatórios aplicáveis e aderentes às boas práticas do setor público empresarial.

De maneira sinérgica, a CAIXA Loterias adota as melhores práticas da Controladora em sua estrutura sistêmica de defesa organizacional, inclusive ferramentas de controle interno, metodologia das 3 linhas e governança que suporta o processo decisório baseado em riscos.

Em alinhamento com a abordagem adotada pela controladora, reconhecem-se como fatores de risco relevantes os seguintes aspectos, cuja gestão se insere no escopo da governança de riscos:

- » **Riscos operacionais e de terceiros:** relacionados à dependência de insumos críticos para a execução de suas atividades finalísticas, incluindo sistemas tecnológicos, infraestrutura de sorteios e serviços contratados;
- » **Riscos regulatórios e estratégicos:** decorrentes de possíveis alterações no marco legal do setor lotérico ou mudanças na dinâmica concorrencial em função de decisões judiciais e normas infralegais
- » **Riscos socioambientais e climáticos:** associados à crescente agenda de sustentabilidade, que impacta diretamente a responsabilidade institucional e a reputação de empresas estatais;
- » **Riscos de reputação e privacidade** sobretudo em função do alto grau de exposição pública das operações lotéricas e da sensibilidade no tratamento de dados pessoais;
- » **Risco de contágio:** considerando a atuação em conjunto com outras entidades do conglomerado público.

A adoção de uma diretoria autônoma, associada à integração com a estrutura da controladora, proporciona à CAIXA Loterias um arcabouço robusto e tempestivo de respostas aos riscos que permeiam sua atividade estratégica, sendo este um pilar essencial para a conformidade, a transparência e a perenidade da atuação da empresa no setor público.

### 3.4 COMPOSIÇÃO E REMUNERAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO

A Remuneração Global dos Dirigentes (RGD) é composta por Remuneração Fixa, Remuneração Variável (RVD) e Benefícios, e observa as diretrizes estabelecidas na legislação vigente, as orientações dos órgãos controladores e as boas práticas de governança corporativa adotadas nos setores público e privado.

A Remuneração Fixa é composta por honorário mensal e gratificação natalina; os valores individuais da remuneração para Dirigentes, Conselheiros e membros de Comitês são fixados de acordo com o nível de responsabilidade e o elevado grau de fidúcia envolvido nas atividades desempenhadas, buscando valores compatíveis aos praticados no mercado para essas funções.

A Remuneração Variável (RVD) alinha a atuação dos Dirigentes aos objetivos organizacionais, vinculando recompensa ao desempenho e convergindo os esforços para a obtenção dos resultados definidos na estratégia corporativa do conglomerado CAIXA.

O pagamento da Remuneração Variável é realizado anualmente e dividido em quatro parcelas, tomando como base as avaliações do desempenho individual, do desempenho das unidades sob gestão do Dirigente e do desempenho corporativo, conforme regras, metas e indicadores previstos no Programa de RVD, aprovado anualmente pela SEST (Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais).

É importante ressaltar que a RVD possui indicadores que incentivam a melhoria constante da performance organizacional e estimulam comportamentos que ponderem a exposição ao risco, contribuindo para manter a CAIXA Loterias economicamente sustentável.

A partir da definição dos Objetivos Estratégicos, das orientações anuais da SEST e as prescrições da Resolução CMN nº 3.921/2010, foram estruturados os desdobramentos no Programa de Remuneração Variável dos Dirigentes CAIXA Loterias, resguardando convergência entre as peças estratégicas da Instituição e o cumprimento das diretrizes estabelecidas pelo Controlador.

O montante de remuneração global aprovado referente ao período de abril/2024 a março/2025 para os integrantes da Diretoria Executiva, do Conselho de Administração e Conselho Fiscal da CAIXA Loterias foi de R\$ 5.757.049,96, incluindo o valor dos honorários, benefícios e encargos, conforme aplicável. O honorário do Diretor-Presidente fica limitado ao honorário de Vice-Presidente da CAIXA, e os honorários dos Diretores Executivos limitados ao honorário do Diretor Executivo da CAIXA, conforme diretrizes e parâmetros da Controladora. A remuneração fixa dos membros do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal não excederá a 10% (dez por cento) da remuneração mensal média dos membros da Diretoria Colegiada, excluído os valores eventuais e benefícios, sendo vedado o pagamento de participação, de qualquer espécie, nos lucros da Companhia.

	RUBRICA	RGD – ABR/24 A MAR/25
DIRETORIA EXECUTIVA	Honorário fixo	R\$ 2.406.291,22
	Gratificação Natalina	R\$ 200.524,27
	Gratificação de Férias	R\$ 66.841,42
	Benefícios	R\$ 2.318.731,11
	<b>SUBTOTAL</b>	<b>R\$ 4.992.388,02</b>
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO	Honorário CA	R\$ 477.913,71
	Previdência CA	R\$ 57.349,65
	<b>SUBTOTAL</b>	<b>R\$ 535.263,36</b>
CONSELHO FISCAL	Honorário CF	R\$ 204.820,16
	Previdência CF	R\$ 24.578,42
	<b>SUBTOTAL</b>	<b>R\$ 229.398,58</b>
	<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 5.757.049,96</b>

O objetivo do Programa de Remuneração Variável dos Dirigentes da CAIXA Loterias, para o exercício de 2024, denominado RVD CAIXA Loterias 2024, é vincular parcela da remuneração ao desempenho dos seus Dirigentes, de modo a garantir a implementação da estratégia corporativa e o alcance de resultados. O valor total aprovado destinado ao pagamento da RVD Ano base 2024 foi de R\$ 691.808,70. O Programa RVD CAIXA Loterias 2024 se restringe ao

Diretor-Presidente e aos Diretores Executivos da Companhia, não se aplicando aos membros do Conselho de Administração, Conselho Fiscal ou Comitês Estatutários. Ressalta-se que devido à CAIXA Loterias não operar diretamente com políticas públicas em 2024, o programa RVD 2024 aprovado não possui indicadores da Dimensão Políticas Públicas, conforme esclarecido aos órgãos controladores.



### 3.5 PLANO DE BENEFÍCIO DE ASSISTÊNCIA A SAÚDE

Ademais, a Caixa Loterias, por meio de acordo de compartilhamento de estruturas com sua controladora, a Caixa Econômica Federal (CAIXA), é beneficiária das ações desenvolvidas no âmbito do Plano de Benefício de Assistência à Saúde – Saúde CAIXA. A gestão das atividades relacionadas ao plano, incluindo avaliação, monitoramento e governança das operadoras de autogestão, é conduzida diretamente pela CAIXA.

Em conformidade com a Resolução CGPAR nº 36/2022, destacamos que o Relatório Técnico sobre o benefício de assistência à saúde – ano-base 2023, elaborado e conduzido pela CAIXA, foi apreciado e aprovado, sem ressalvas ou apontamentos de medidas corretivas, pelos seguintes órgãos de governança da controladora: Conselho Diretor, Comitê de Auditoria, Conselho de Administração e Conselho Fiscal.

O plano de metas do Saúde CAIXA, igualmente gerido pela controladora, contempla três indicadores estratégicos:

- » **Tempestividade da autorização prévia do Saúde CAIXA:** indicador que visa assegurar a qualidade do atendimento aos beneficiários e a conformidade com a regulação da Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS);
- » **Satisfação do usuário do Saúde CAIXA:** voltado à mensuração da qualidade do serviço e do nível de satisfação dos beneficiários;
- » **Gestão do custo do Saúde CAIXA:** direcionado à sustentabilidade financeira do plano e à mitigação de riscos para a CAIXA e os usuários.

A atuação da controladora na gestão do benefício é pautada nos pilares da qualidade do atendimento ao beneficiário, da conformidade regulatória e da responsabilidade financeira, preservando o equilíbrio econômico e a sustentabilidade do plano.

### 3.6 INOVAÇÕES EM GOVERNANÇA CORPORATIVA

Em consonância com as diretrizes preconizadas pelo Código das Melhores Práticas de Governança Corporativa do Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC), que tratam da atuação do Conselho de Administração e da qualificação técnica de seus membros, a CAIXA Loterias deu início à estruturação de uma Agenda de Capacitação para Órgãos Colegiados, com vistas ao aprimoramento progressivo da qualidade das deliberações estratégicas e ao fortalecimento da governança em ambiente institucional emergente.

O programa de capacitação que se iniciou pelos Dirigentes da Companhia, contempla conteúdos voltados ao aperfeiçoamento do processo decisório colegiado, às relações entre os órgãos de governança (conselho, diretoria e comitês), à atuação sob os princípios da diligência, lealdade e dever de informar, bem como ao domínio das normas regimentais, políticas internas e instrumentos de controle e integridade. A prática encontra respaldo nas recomendações do IBGC, que destaca a qualificação contínua dos conselheiros como elemento essencial para o exercício efetivo de suas funções.

Trata-se, assim, de uma boa prática em desenvolvimento que está em processo de expansão para os demais colegiados que reflete o compromisso da CAIXA Loterias com a consolidação de um ambiente de governança robusto, ético e transparente, compatível com os padrões referenciais básicos de governança aplicáveis.

A institucionalização dessa agenda formativa visa assegurar que os membros do Conselho de Administração, da Diretoria Executiva e dos comitês estatutários atuem com base em conhecimento técnico atualizado, alinhado às melhores práticas de mercado e às exigências próprias da administração pública indireta. Ao institucionalizar uma política de qualificação contínua, a Companhia adere ao princípio da melhoria permanente e à profissionalização da governança, fomentando a construção de uma cultura decisória colegiada orientada pela competência, pela responsabilidade fiduciária e pela busca do interesse público.

### 3.7 COMENTÁRIOS DA ADMINISTRAÇÃO

No ano em que as Loterias CAIXA completaram 62 anos de história, os valores arrecadados, os repasses sociais e os prêmios pagos consolidam a relevância e o importante papel social das Loterias no Brasil, que além de serem peça fundamental na estratégia de crescimento e manutenção das políticas públicas do país, oportunizam a realização de sonhos dos apostadores, por meio de prêmios milionários.

Em 2024, os repasses sociais provenientes das Loterias Federais apresentaram crescimento significativo, em relação ao exercício anterior, o que está diretamente relacionado ao aumento das arrecadações.

Em linha com a relevância do impacto percebido pela sociedade em razão dos resultados aferidos nesse exercício, as Loterias CAIXA foram reconhecidas como “Personalidade Paralímpica” pelo papel desempenhado no desenvolvimento e fortalecimento do esporte paralímpico no Brasil, sendo um dos principais pilares de apoio ao esporte adaptado, o que reforça o importante papel da Companhia.

A credibilidade e a transparência das operações das Loterias CAIXA permanecem como pilares estratégicos, sendo reconhecidas internacionalmente. Em 2024, a instituição alcançou novamente a recertificação no nível máximo de Segurança da Informação, concedida pela Word Lottery Association (WLA) e pela British Standards Institution (BSI). A certificação de Jogo Responsável, nível 3, concedida pela WLA é também motivo de muito orgulho e trabalho, tendo sido realizadas ações de aprimoramento do Programa e ampliação do alcance para melhoria contínua.

O desempenho das Loterias CAIXA nos últimos anos demonstra que a implementação de ações voltadas às necessidades dos apostadores e que as decisões baseadas em dados levam ao crescimento sustentável, notadamente ao se levar em consideração o mercado maduro no qual as loterias federais estão inseridas.

A combinação de inovação tecnológica, expansão de produtos e manutenção de uma forte presença física tem proporcionado resultados notáveis. O desafio para o futuro será manter esse equilíbrio, continuando a gerar valor para os apostadores, para os beneficiários sociais e para a economia brasileira, enquanto navega pelas complexidades de um mercado em constante evolução.

A CAIXA Loterias está em processo de migração de atividades da controladora CAIXA para a empresa subsidiária, com o objetivo de ampliar a modernização e explorar novas oportunidades nesse negócio.

Desse modo, são essenciais os investimentos em inovação e transparência, para que a CAIXA Loterias se mantenha como referência no setor de loterias, mantendo a busca constante pela excelência operacional e pelo atendimento às necessidades dos apostadores e da sociedade brasileira, pilares que devem permanecer como prioridade na Companhia.

A CAIXA Loterias, com um compromisso firme com a responsabilidade social e a segurança, posiciona as Loterias CAIXA para enfrentar os desafios futuros e continuar a contribuir significativamente para o desenvolvimento do Brasil.

**CAIXA** Loterias